



我所举行2015年度技术经济目标和职能管理目标责任书签字仪式

本报讯（党办 贺晓栋）4月30日上午，我所在学术报告厅举行2015年度技术经济目标和职能管理目标责任书签字仪式。所领导班子成员、全所副研以上科研人员及机关全体职工参加仪式。签字仪式由副所长饶辉主持。

机关各部门领导首先就2015年度技术经济目标和职能管理目标进行了汇报。汇报从基本职能管理目标、年度重点工作、保密责任目标、安全管理目标、反腐倡廉建设责任目标等方面展开，对2015年度部门总体工作进行了分解介绍，明确了各部门年度工作任务。汇报结束后，各部门负责人及

我所法定代表人杨虎现场在目标责任书上签字，实现全所目标责任真正落地。

签字仪式后，党委副书记、副所长魏全忠通报《中共中央纪委关于党风廉政建设和反腐败工作责任追究典型案例的通报》和《科学院党组关于中央专项巡视整改情况的报告》。

党委书记杨虎在会上讲话。他首先强调了签订技术经济目标和职能管理目标责任书的必要性。他说，年度责任目标是其所长期战略目标的微观体现，年度重点工作是实现光电所整体目标的阶段性推进动作；同时，根据年度责任目标完成情况，可有效检视

我所本年度在科研创新和职能管理等方面的效果，为来年工作目标的设定提供前期情况评估参考，从而使光电所总体目标能够有条不紊地制定，并得到后期修订和有力落实，由此形成一套健全完善的良性循环系统。他表示，2015年是全面完成“十二五”任务最关键的一年，也是争取“十三五”任务最重要的一年，同时也是实施“率先行动”计划和深化改革的攻坚之年。据此他通报了今年几项全所性重点工作：一是迎接科学院党组对“十二五”任务书的评估和验收，这既是对光电所定位、重大突破和重点培育方向、保障措施与

重大改革举措的全面检查，也是对光电所近几年重大成果产出、科技创新质量及实际贡献的系统梳理和总结；二是完成“十三五”发展规划编制工作，按照“三个面向”的创新方向，为研究所未来5至10年甚至更长时期的发展捕捉战略机遇、优化科研布局；三是根据“率先行动”计划分类改革要求提交创新研究院申请书，并对照科学院对创新研究院的要求进行必要的体制机制和机构改革，增强研究所的核心竞争力。另外，他强调，从4月底开始，中央将以上率下开展“三严三实”专题教育，

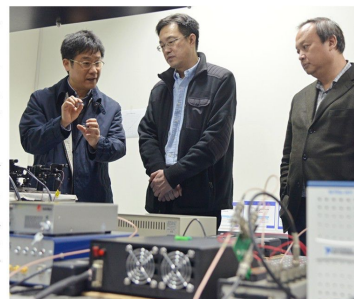
各部门要把学习教育和完成本部门年度重点工作结合起来，认识落实好中央和科学院的各项部署和要求。他还对机关科研管理、集团公司发展、党风廉政建设等方面工作提出了新的要求，希望全所能同心同德，协同攻关。

所长张雨东发表讲话。他结合研究所当前重点工作提出了几点要求：一是在“十二五”任务收官之际及时总结归纳研究所“十二五”科技贡献，反思科研工作成功经验和可改进之处，强化化学基础和特色技术，充分重视“十三五”规划；

二是根据我所863任务较多的特点，各研究室要加强工作部署，协同完成重大任务，汇集一批科研创新成果；三是结合国家对科技工作“三个面向”的要求，研究所要坚持面向国家重大需求，解决国家重大问题，不断培养核心竞争力，在新一轮科技改革中占据有利位置。另外，他还要求各部门结合中央“三严三实”专题教育契机，反思科研工作方法论和价值观；进一步优化研究结构，培养高素质青年科研力量。

所领导班子其他成员在会上也对研究所未来发展提出了重点要求和殷切期待。

科技部领导来我所调研



厅长罗治平、中科院成都分院科技合作处副处长董薇、副处长陈光明等陪同调研。

本报讯（所办 郑福）3月20日，科技部资源配置与管理司副司长蔡文沁在川考察军民融合工作期间，前往我所开展调研。所长张雨东接待了蔡文沁一行。蔡文沁先后来到我所自适应光学国家重点实验室和开放式，详细了解了我所科研特色和科技成果转化等情况。

四川省科技厅副厅长罗治平、中科院成都分院科技合作处副处长董薇、副处长陈光明等陪同调研。

我所六室被授予“四川省青年文明号”称号

本报讯（党办 贺晓栋）近日，四川省人力资源和社会保障厅、共青团四川省委共同决定，对我所第六研究室予以“四川省青年文明号”命名表彰。

我所六室近年来先后承担了航天器空间对接激光雷达、探月过程地形地貌相机等多项研制任务，积累了丰富的航空航天项目工程经验，培养了一批年轻的航空航天技术人才。自申报省级“青年文明号”工作以来，六室以“自主创新、追求卓越”为口号，积极营造浓厚的创建氛围，有计

划、有步骤地推进创建工作。通过开展“争先创优——青年文明号在行动”主题实践活动，组织和带领“青年文明号”集体坚定理想信念，弘扬光电精神，立足科研工作，培养青年人才，树立了光电所青年集体的良好形象。在今后的工作中，我所将继续扎实开展好“青年文明号”创建工作，进一步动员和带领广大青年科研人员立足岗位、勤奋工作，为四川省全面实施“三大发展战略”、推进“两个跨越”作出新的更大贡献。

中科院副院长阴和俊一行视察我所



本报讯（所办 郑福）2月6日，中科院副院长阴和俊一行到我所视察工作，所长张雨东、党委书记、常务副所长杨虎等领导班子成员接待了阴和俊一行。

阴和俊先后到我所微加工光学技术国家重点实验室和新装校厂房，详细询问我所最新科研进展，并与科研人员亲切交谈。随后，阴和俊与我所主要领导和科研骨干举行座谈，认真听取了我所“十三五”规划落实情况汇报。

座谈中，阴和俊介绍了中科院“率先行动”计划和研究所分类改革的有关工作要求，重点对中科院研究所分类改革工作进行了指导和说明。他深入分析中科院进行研究所分类改革的原因、目的和要求，并对我所贯彻落实研究所分类改革的方法和思路进行指导，要求我所根据研究所的发展规划，面向国家战略需求和国民经

济主战场，不断凝练目标，强化核心竞争力，深入思考科研管理体制和机制改革，为创建创新研究院打好基础。

中科院重大任务局副局长于英杰等陪同调研。

我所胡松研究员获得四川省第七届劳动模范荣誉称号



本报讯（党办 贺晓栋）4月27日上午，在“五一”国际劳动节来临之际，四川省第七届劳动模范和先进工作者表彰大会在成都金牛宾馆隆重召开。我所胡松研究员在会上被授予四川省第七届劳动模范荣誉称号。

胡松研究员是我所微电子装备研究室主任，是四川省有突出贡献优秀专家，四川省学术技术带头人后备人

选，博士生导师。他长期从事微纳光学技术与专用设备、生命科学仪器的研制工作。先后承担三十多项国家重点科技攻关、中科院重大项目、国家“863”项目、国家重大科技专项、国家重大仪器项目、国家自然科学基金等。获国家科技进步三等奖两项，中科院科技进步二等奖、三等奖各一项，四川省科技进步二等奖一项、三等奖两项。

他主持研发系列光刻机、生物芯片仪器、精密工件台等，拥有完全自主知识产权，开创中国光机史上多个第一，掌握多项核心技术，结束了光刻设备完全依赖进口且受制于人的历史，带动了微纳科技光产业。他发表科技论文150余篇，作为副主编出版专著一本，授权专利30余项。他培养硕士研究生22名，博士生15名，多次被评为科学院、分院及研究所先进工作者、优秀共产党员、优秀导师和标兵。



我所主办“太阳高分辨力光学成像技术”国际研讨会



本报讯(八室 张志强 王志勇) 2015年3月26至27日,在国家自然科学基金支持下,由我所主办的“太阳高分辨力光学成像技术国际研讨会”在四川成都隆重召开。五十余位国内外专家、学者汇聚一堂,就国内外大口径太阳望远镜和自适应光学技术等研究进展和发展方向进行探讨。

中科院院士姜文汉和光电所副所长杨晖任本次会议主席。与会代表来自美国大熊湖太阳天文台(Big Bear Solar Observatory)、德国太阳物理研究所(Kiepenheuer-Institut für Sonnenphysik)、中科院国家天文台、中科院紫金山天文台、中科院云南天文台、中科院武汉物理与数学研究所和中科院光电技术研究所等多家单位。

本次研讨会围绕目前国际上运行和在建的太阳望远镜以及太阳自适应光学技术开展一系列交流与探讨,包括美国1.6米新太阳望远镜NST,德国1.5米太阳望远镜GREGOR,中科院云南天文台1米新真空太阳望远镜NVST,以及我所正在研制的1.8米太阳望远镜CLST等。会议议题主要涉及太阳精细结构物理研究现状及趋势、大口径太阳望远镜技术、太阳自适应光学技术和太阳高分辨力观测及图像处理技术等,并就太阳高分辨观测对太阳物理研究的重要作用进行了深入探讨。杨长辉研究员在开幕式上致欢迎词,并作报告介绍我所相关科研进展。

中科院前沿科学与基础教育局副研究员毛羽丰出席了本次会议。

我所质量管理体系顺利通过新时代认证中心综合评议和再认证



本报讯(质量处 彭晓静) 2015年4月14日至17日,我所接受了新时代认证中心按照GB9001B-2009标准进行的质量管理体系综合评议,以及GB/T19001-2008民品体系的再认证。中心委派了以高级审核员左任组长,贾卫平、刘光华、段荣良、张进为组员的五位经验丰富的审核员对所领导以及全所质量管理体系覆盖范围内的各部门进行了全面审核。

本次会议上,审核组组长宣布了光电所质量管理体系现场审核的综合评价结论:中国科学院光电技术研究所领导重视质量管理体系的持续改进,所领导的管理承诺和各级管理职责得到落实;认证周期内研究所根据职能的调整对《质量手册》进行了换版,完善了21个程序文件,细化了管理流程,形成《全所性作业文件》20个,部门第三层次作业文件150个,体系文件的充分性、适宜性、有效性不断提高,能够满足当前质量管理体系运行所需;质量方针持续得到员工理解并予以贯彻实施;建立了研究所及各部门的质量目标,通过考核测量,能够完成各年度质量目标;几年来,研究所规模不断扩大,人员增长迅速,经济总量逐年提升;为适应研究所快速发展的需要,加强了对全员的贯标培训,认证周期内完成了对培训63项6904人次,其中质量体系类培训20项共计1255人次,通过开展质量月、质量知识竞赛、质量理念展示等活动,员工的质量意识不断增强;研究所重视资源投入,认证周期内投入了2个多亿元用于基础设施条件建设,新增建筑面积2万多平方米,改造面积近万平方米;新购置了先进制造、检测与试验设备777台套,改善了科研和生产环境,增强了科研生产和检验试验能力;研究所技术实力强,2011年至2015年认证周期内获得了国家科技进步3项(其中一等奖1项,二等奖2项),省部级奖项34项,并获得“全国五一劳动奖”。光电所研制的一亿像素相机成功的应用于航空遥感系统,并入选“2012-2013年度中国遥感领域十大事件”;光电所研制的地形地貌相机拍出月球上首张五星红旗照片,被人社部、工信部、国防科工委、国资委、总装部和中科院等六部门联合授予“探月工程嫦娥三号任务突出贡献单位”。产品实现过程基本受控,产品质量满足合同及规定要求,服务及时,顾客比较满意;认证周期内开展了QC小组质量改进活动,建立了多个QC小组,其中7次获得“四川省国防科技工业优秀质量管理小组”;按计划开展了内部审核和管理评审,对内审中提出的不符合项及管理评审中提出的各项改进建议采取了措施,保持了自我完善的机制;认证周期内未发生顾客投诉和重大的质量事故,证书的使用符合规定要求。

综上所述,中国科学院光电技术研究所质量管理体系符合GB9001B-2009标准和相关认证要求,总体运行有效,对本次审核开出的不符合项实施有效整改,经审核组书面验证满足要求后,推荐更新认证注册资格。

我所法人代表、党委书记杨虎对审核组的认真工作态度和客观中肯评价表示感谢。杨书记指出,质量是研究所发展的生命线,必须按照质量管理体系的要求做好质量工作,切实将质量要求融入到科研生产活动中;各部门要按照审核组的要求完成不符合项的整改工作,不断改进质量管理体系的适宜性和有效性。

我所参加SEMICON China 2015盛会

本报讯(四室 杨勇) 3月17日上午,SEMICON China 2015大会“IC设计、制造及应用专区”展览会在上海国际博览中心举行,微电子专用设备总体研究室赵立新副主任带领由我所自主研发的URE2000系列光刻机产品和部分微纳光学器件样品参加了此次盛会。

在我所展位上,不少国际友人以及国内专业人士前来咨询、洽谈业务,还有很多投资公司前来商讨合作事项。通过SEMICON China 2015展览会,既能及时跟进半导体行业的需求,同时也向国内外宣传了光刻机研发的光刻机产品,更为可贵的是,会展期间已经有不少潜在客户签订了购买意向书。

SEMICON China大会由国际半导体设备和材料协会SEMI及中国电子商会CECC共同主办。自1988年首次在上海举办以来,已成为中国首要的半导体行业盛事之一,囊括当今世界上半导体制造领域主要的设备及材料厂商。SEMICON China见证了中国半导体制造业茁壮成长以及加速发展的历史,为中国半导体制造业未来的强盛壮大作出了贡献。

光电所微电子专用设备是我所重点学科之一,三十多年来从事微电子专用设备的攻关与研制,先后获得国家重大技术装备成果一等奖1项,国家科技进步奖三等奖2项;中国科学院重大科技成果一等奖1项;中国科学院科技进步奖一等奖4项、二等奖1项、三等奖1项;中科院自然科学奖三等奖1项;四川省科技进步二等奖1项等;各种国家及省部级奖励共计



20余项。近年来,在国家02重大专项的支持下,就高端光刻装备关键技术及整机集成开展了大量研究。目前,我所自主研发的光刻机产品主要有五类:URE-2000系列单面光刻机、URE-2000S系列双面光刻机、URE-2000系列大面积光刻机、DS-2000系列数字无掩模光刻机以及TYG-2000系列投影光刻机。迄今为止,由我所研发的光刻机产品已经销售有400余台,部分产品已远销美国、新加坡、越南、朝鲜等国家,在国内外微细加工领域受到用户一致的好评。通过多年光刻设备的研发,建立了较为完善的光刻设备平台及研发团队,积累了丰富的整机集成经验。我所微电子专用设备总体研究室在国家重大专项“沿途下蛋”理念的指导下,不断进取,取得了丰富的成果。近期开发成功的TYG-2000系列投影光刻机就是在国家重大专项支持下下的一个“金蛋”。

我所首项产品生产技术标准颁布

本报讯(四室 唐路路) 2015年4月30日,

在四川省重点产品企业标准专家评审会议上,我所组织制定的《接近/接触式紫外光刻机》生产技术标准,顺利通过了四川省电子信息标准化技术委员会组织的专家评审。该标准是我所首次制定并颁发实施的产品生产标准。

会上,来自四川省质监局、四川省电子产品进度检验所、电子科技大学等7个单位的专家根据《企业产品标准管理规定》(国质检联[2009]84号)的要求,对我所制定的《接近/接触式紫外光刻机》逐一条款进行了认真审核,一致认为《接近/接触式紫外光刻机》生产技术标准符合规范要求,是目前我国在该产品领域中制定的可行标准,对促进国内该产品

的生产标准化具有指导意义。

近年来,光电所研发的具有自主知识产权的URE-2000型系列单双面紫外光刻机、无掩模数字光刻机、纳米压印光刻机、投影光刻机等独具特色的微细加工光学设备已具备小批量生产能力,在国内外市场上独占鳌头。光电所产品在产品研发过程中,高度重视产品的设计、制造、生产、检验等规范,并逐步形成标准化,研发的产品以其突出的功能、可靠的品质、领先的技术和优势的服务,受到国内外众多用户的青睐。在微细加工技术科学领域受到广泛好评。《接近/接触式紫外光刻机》生产标准的颁布对我所接近/接触式紫外光刻机研发、生产过程标准化、规范化,进一步提高产品质量、可靠性和市场竞争力将发挥重要作用。

我所举办2015年度档案业务培训会



本报讯(综合档案室) 4月1日至2日,我所综合档案室组织开展了光电所2015年度档案业务培训会。包括全所兼职档案员、部分大课题负责人、部分单位负责人以及相关职能部门领导共计70余人参加了本次培训。

本次培训内容一是学习中办和国办以及中科院关于加强和改进档案工作的文件精神;二是对各类文件材料的收集整理、归档流程和质量管理要求、审核注意事项的讲解等;三是课题归档文件材料确认内容等。各位主讲人的PPT报告结合光电所工作实际和具体实例就培训内容进行了详尽讲解,并对疑难问题进行了分组讨论。

本次培训增强了全所重视档案工作的意识,与会人员积极参与档案业务工作经验交流,讨论如何进一步提高档案基础工作,如何完善工作流程和工作方法,相信将对下一阶段的档案工作起到积极促进作用,并

书记召开基层党

本报讯(党办 宋明琰) 4月3日,我所召开基层党

组织书记交流研讨会。会议由人教处支部书记陈伟主持。党支部书记、各党总支书记(副书记)、党支部书记(含离退休支部书记)等40余人参加了会议。

会上,支部书记们结合各部门实际工作职责,围绕“基层党支部如何服务党员”“如何配合其他部门工作”等议题展开了热烈的讨论,并对建设服务型、学习型党支部过程中的具体做法和成功经验进行了交流和研讨。大家还对如何通过支部建设,不断提升支部凝聚力,助推“率先行动”计划和研究所“十三五”规划提出了思考



光电所各部门2015年度重点工作

科技处



一、按照所长任期目标和“十三五”规划和布局，抓好三个重点突破，努力培育五个发展方向。组织全所相关部门，完成好“十三五”规划的任务书验收工作。

二、结合各领域的战略发展规划（初稿）和各部门的战略发展规划，进一步完善各领域的“十三五”战略发展规划。

三、对全所学科、技术、平台和工艺进行梳理，了解实力和不足，克服同质化、碎片化管理，杜绝重复建设和浪费。

四、积极推进全所科研生产信息化平台建设。科技处牵头，组织科信中心、档案室、质量处和各研究室、中心，做好信息资料的收集、整理、发布工作。

五、努力推进光电所科研项目任务和产品评价体系建设，提出与国家各类文件和政策相符合的光电所报价指导意见。

六、就科技产品服务国民经济，调动广大科技人员积极性，推行股权分配试点，公司化运作，增强光电所经济活力和解决增量问题。

党群办公室



一、组织学习贯彻党的十八大和十八届三中、四中全会精神、习近平总书记系列重要讲话精神，通过多种形式深入学习习总书记关于科技工作的重要论述，把广大干部职工的思想认识统一到新时期办院方针和“率先行动”计划上来。

二、根据中央要求，开展“三严三实”专题教育，巩固党的群众路线教育实践活动成果，形成作风建设新常态。

三、根据中央和院党组的要求，结合我所实际修订完善我所党风廉政建设责任制的实施细则（暂行），全面落实党风廉政建设主体责任和监督责任。拟定个性化党风廉政责任责任书，层层签订，传导压力，强调责任。

四、按照中组部、四川省要求，结合《光电所党支部工作考核办法》，开展全所党支部2013、2014年度量化考核工作，通过各总支交叉检查评议，持续增强基层党组织创造力、凝聚力。

五、完成职工电子书屋建设工作并上线运行，满足职工多元化精神文化需求。

六、扎实推进廉洁从业风险防控工作，重点关注关联交易，从源头上杜绝利益输送行为。

资产管理处



一、按计划实施“4米”及“XX-1”研保项目，完成所有设备合同签订、验收，完成基建验收和项目验收准备。

二、根据批复情况，安排“ULE”、“TTB平台”项目研保的环评、安评及可研编制工作，完成“XX-XXA”研保的初步设计编制和审批工作。

三、完成1A/1B研保项目验收工作。

四、完成“2米级平台”项目验收。

五、根据初步设计批复，启动“十二五”基建实施工作。

六、确定SP光刻改造项目方案，完成改造工作。

七、完成会议中心改造及验收。

八、完成2014年修购专项验收，组织2015年修购专项实施及2016年申报工作。

九、按实施综合办公楼项目，完成主体工程。

安全保卫办公室



一、加大安全知识培训力度，提高职工安全防范意识：

1、2015年二季度，结合安全生产月，积极开展安全管理证书、职业卫生知识等培训工作，同时，有针对性的组织岗位安全知识培训，不断完善安全管理制度。

2、2015年三季度，协同配合人事教育处，认真落实新员工、新工艺、新岗位人员安全知识培训，监督检查人员持证上岗情况，认真落实安全生产责任制。

3、2015年四季度，结合“11.9”消防宣传日活动，组织消防知识培训及应急处置演练。

二、完善园区安防管理系统，促进园区环境和维稳：

1、根据新园区建设进展情况及资产管理处工作计划安排，实时跟进周界防范系统建设，合理布设设岗，做好安全值守巡查工作。

2、针对安防系统部分设备老旧情况提出整改建议及实施方案，报资产管理处及所领导批准后及时落实到位。

3、按照安保办、内保队、保安人员逐项分解岗位职责，明确岗位要求，进一步规范园区安全管理，保障园区环境稳定有序。

四川科奥达公司



为顺利完成各项目标任务，公司将紧密围绕基本思路，重点开展以下几个方面的工作：

一、传感器产品。在稳定现有产品发展的同时，抓好《机器人关节分体式编码器》的研发；继续完善数控机床编码器批量生产的工艺技术及成本控制，更好地满足广数等用户的批量化采购需求；多渠道拓展产品销售市场。

二、医疗器械产品。顺应市场需求，努力提升产品性能，扩展产品种类，加大产品研发，不断推出新的产品。

三、特色加工。夯实加工平台，创新生产工艺技术，提升加工制造能力：

1、加快制造升级，促进传统加工向航空、航天等新领域的不断拓展。

2、完成铍铝加工项目验收及环评工作，确保后续产品顺利生产。

3、进一步加强高精度、大型、异型件等特种加工工艺的技术积累，提升任务承揽能力。

四、其他产品研发。加大与科研院所的项目合作，以项目为牵引，锻炼队伍、凝练技术、培育产品。尽早完成光窗保护机构、红外校准机构、机场FOD系统等样机的定型投产，努力寻求和开展技术含量较高、有一定批量前景的产品开发。

人事教育处



一、按照国家事业单位分类改革要求和中科院改革工作部署，做好我所事业单位分类改革相关工作。

二、根据国家、中科院及四川省统一部署，启动我所职工基本养老保险和职业年金工作，并做好各类人员社会保险基础数据的准备及启动工作。

三、加强干部的管理与监督。完成中层干部届中考核和干部个人事项年度申报工作。

四、加强人才计划管理，做好高层次人才引进与管理，完善各类人才计划和激励配套政策，制定管理岗位竞聘实施细则。

保密处



一、根据国家第三轮保密资格认证标准发布安排，组织学习贯彻第三轮认证标准。

二、根据所信息化平台建设计划进度，指导监督全所信息化平台安全保密方案评审及实施，协助信息化主管部门开展科研业务和管理信息化建设工作。

三、采购或定制符合要求的基于网络环境的保密管理体系信息化平台软件，开发保密工作信息化系统。

四、根据国防科工局及中科院计划安排，及时组织我所定密责任人参加上级部门组织的定密培训和考核，熟悉定密职责和保密事项范围，掌握定密程序和方法，具备做好定密工作的能力。

五、组织对新增要害部门部位的安全保密防护措施建设方案进行审查。

六、研究制定涉密计算机单机管理环境的安全保密技术产品升级方案并组织实施。

所长办公室



一、完成研究所激励政策修订工作：

1、团队激励——强化制定发展目标的前置设计，根据研究所发展战略分解确定团队发展目标；既要奖励优秀者，也要鼓励进步者。

2、个人激励——系统梳理职工从入所到退休全过程的激励政策，明确各类岗位不同阶段的激励措施。

二、参与起草研究所“十二五”任务书验收自评报告和研究所“创新研究院”建设方案。

三、网络建设与应用，11月30日前完成上报备案和测评。

四、主要活动组织安排：

1、配合成都分院做好所领导中期考核的有关工作。

2、8月承办2015年中国光学学会学术大会。

3、全年做好重要领导视察、来访接待工作。

财务处



一、根据国家各部委下发相关政策文件，及时修订所内控制制度。

二、配合中科院组织的对我所所长任期中期审计工作。接受国家和上级部门的审计检查工作，争取各项审计和财务检查顺利通过。

三、加强沟通协调，适时跟踪财政拨款经费预算情况，争取2015年12月完成院下达的预算执行指标。

四、负责财务和项目经费管理和岗位责任培训，根据项目负责人的需要，提供项目财务数据、协助课题负责人管好用好项目经费。

五、根据课题组需要提供审价、合同签订、税收减免等财务咨询服务工作。

六、加强与所属部门沟通，对本年度重大项目 and 重点主导产品研制完成提供财务管理（核算）保障。

七、加强对财务人员业务指导及管理，清理各种往来款，盘活资金，提高资金使用效率。

质量处/质检中心



一、抓好质量管理体系及软件工程化管理体系的运行：

1、制定并组织全所2015年质量工作计划，开展落实全所2015年质量目标，加强质量目标的检查和定期考核。

2、组织开展年度质量管理体系内审、管理评审及改进项整改工作。

3、迎接新时代认证中心组织的质量管理体系外审，组织完成不符合项及改进建议的整改和落实。

4、做好软件工程化管理体系的运行管理，组织开展年度内部评价、高层验证、外审及改进项整改工作。完成节点：5月进行年度内部评价，7月迎接外审，12月进行高层验证。

5、加强外包品及外包方的控制，组织相关人员到重要外包方开展二方审核。

6、开展重点用户走访调查活动，组织重点产品信函调查，并进行信息的收集和分析。

7、加强航空航天型号产品的质量控制，迎接型号产品和航空航天项目用户及上级部门质量监督检查。

8、组织开展有针对性的、分阶段的质量培训工作。

9、针对质量信息问题，协助科技处开展质量信息收集、传递、分析、利用的改进和完善工作。

10、督促相关部门开展镀膜过程大口径主镜变形原因分析，制定解决措施。

11、组织开展2015年度QC小组（质量管理小组）的工作，解决技术、管理中存在的难题。

二、按要求组织实施研制过程检测工作，确保全所重大项目主导产品（38项）检测进度节点按照科技处制定的科研生产计划实施，主要工作包括：

1、会同科技处做好重大外协任务质量控制，严格外协件、外协任务的入所检验工作，严把“入口关”。

2、贯彻落实研制产品尤其是定型/型号产品转阶段质量控制的要求和规定，做好关键件、重要件和精密零件检测，以及可靠性环境试验，严把“过程关”。

3、强化最终检验，严格执行重大项目出所前质量复查制度，实行定型/型号产品检验负责制，严把“出口关”。



闹元宵——将“闹”进行到底

为了迎接本次游园活动，园区张灯结彩，布置一新。活动伊始安排的舞狮表演将节日热烈欢乐的气氛烘托起来，职工们热情高涨，争先投入活动中。本次活动设立的游戏区安排了丰富多样的互动游戏，有投篮机、猜灯谜、沙狐球等等，无论老少都能从中找到自己喜欢的游戏项目，具有十足的参与性。园区活动现场不时传来阵阵欢笑，全所职工及家属“闹”元宵的热烈场景成为光电所特有的群众文化景观。

本报讯（党办 贺晓栋）闹元宵、品美食、逛庙会、拿大奖。3月5日晚六点，一场喜庆祥和的元宵游园会在我所牧马山园区举行，党委书记、常务副所长杨虎等领导班子成员和全所职工及家属一道通过游园活动共庆元宵佳节。

品美食——足不出“所”饱口福

本次活动的美食区，各路美食琳琅满目，让人垂涎欲滴：关东煮、龙眼小吃、米花糖等等，通过非常实惠的价格就可以品尝到其正宗味道。各位职工家属在尽兴游戏之余，可以来到美食区一饱口福。现场了解到，有的热爱美食的职工甚至放弃晚饭来此“大快朵颐”，并对味道赞不绝口。美食区让职工及家属们足不出“所”就可以品尝到多种美食，“吃”出来的幸福洋溢在满腹之后的欢乐笑窝里。



赏民俗——近距离感受传统民俗艺术

元宵节是中国的传统节日，很多相关民俗活动和艺术被代代沿袭下来。元宵游园会自然不能缺少这些传统元素。本次活动传统民俗区域设置了面塑、剪纸、吹糖人等民俗项目，这些项目深得小朋友们的喜爱，观摩其精细的制作过程也不失为一种学习和享受。了解民俗文化的意义在游乐之外得到更大程度地延伸。

活动进行过程中，参与者争先通过游戏获得的奖券兑换节日礼品，热闹场面逗走了春寒料峭，充满浓浓的节日温情。

科研团队的文化

（贾伟）

最近一两年里收到朋友圈转发的心灵鸡汤已经成千上万、乌央乌央的，快让我老人家彻底崩溃了。刚打开了一个，上面说：活得糊涂的人，容易幸福；活得清醒的人，容易烦恼。清醒的人看得太真切，凡事太过较真，烦恼无处不在；而糊涂的人，不知如何计较，虽然简单粗糙，却因此觉得人生的大境界。

这都什么乱七八糟的逻辑，清醒的人怎么会凡事较真呢？因为清醒，不该较真时他才不会较真；而活得糊涂的人，无法用心感知世界，哪来的幸福感和人生境界呢？每天这么多心灵鸡汤倒进去，不论是清醒还是糊涂的人，都会营养过剩，不是进内分泌科看医生，就是进精神科看病。

我感觉一个盛产心灵鸡汤的时代，多半是一个思想和文化都比较凌乱的社会。现在你已经无法判断任何事情了，每天你听到一个好消息，马上就有人把黑乎乎的内幕给揭开了；每当你听到一个悲剧，马上有人说这是个骗局。

在任时一向谨言慎行的包括大学校长在内的官员们，有不少退休后放开了，满嘴的针砭时弊，满腔的爱国爱民，每次看到他们批判体制、语重心长时，我都不禁会问，这帮家伙在台上时都干嘛去了？他们今天痛陈的所谓种种体制弊端不就是昨天的他们自己吗？

我老人家也喜欢高屋建瓴地跟同事们灌输些理想、职业规划、生活目标等等一系列心灵鸡汤类的东西，但尽管咱台上台下、人前人后讲的都比较一致，很多时候自己感觉还是没有按对象的实际情况去讲，没有效果，很多我认为很重要的建议和提示都泥牛入海，在听者身上没有起到任何作用。

前两天跟几个做院领导的同事聊天，聊到企业文化的话题，一位同事跟我讲到了Dave Logan写的一本书叫Tribal Leadership（部落领导力）的书，一席话对我有些启发。这本书的核心思想是说，每个部落（群体）都有主导文化，而文化可以划分为五个层次。

处于第一层次文化中的人会说：Life sucks! 生活糟透了，在他们的眼里世界是灰色的，没人过得好；第二层次的人会说：My life sucks! 别人的日子兴许还行，但我的生活糟透了；处于第三层次文化境界的人喜欢说：I am great! 我很牛，当然也意味着你们都不咋地 - you are not! 这个境界的文化讲究的是个人打拼，可以改变并做好自己，但无法改变下属和支持者；第四层次的人喜欢说：We are great, you are not! 我们的大大的牛叉，你们的不行！这种文化又比第三层次上升很多，它推崇与身边的人合作共同打拼，大家团结起来跟别的人竞争；到了第五个层次也是最高层次文化的人会说：Life

is great! 啊，同学们，人生真美好！让我们快乐工作快乐生活吧！

也就是说，处在不同文化阶层的人，他们的说话方式是不一样的，所谓“人以群分”，每一个层面的文化的语言表达会呈现比较趋同的关键词。按照文化层次进阶的次序，第一层次的人喜欢骂街，习惯攻击别人和社会；第二层次的人喜欢吐槽抱怨，再好的日子在他眼里看上去都是灰的；第三层次的人以自我为中心，周围人都是自己的对手；第四层次的人是咱们跟他们，周围集体是自己这个集体的对手；而第五层次的人的心中已经没有对手了，只剩下远大目标，比如战胜世界疾病、饥饿之类的事情。显然越往上发展工作越有成效，越出成果，越能给这个世界增添美好的正能量。

同事说，处于第一层次文化的估计多为监狱狱囚以及一些公立单位如美国邮政系统里的工作人员。估计超过半数的美国企业和团体都处于第三个层次，科研学术单位的教授和医生、律师等牛人们也都容易进入这个状态，自己在孤军奋战，觉得周围人都不支持自己，想做事情难以全部实现。但是他们的觉悟若能更上一层楼，认识到靠自己单打独斗无法实现目标，于是看到身边人的长处，努力帮助团队建立彼此联系，形成一个以共同价值为中心的集体，使大家都发挥出自己的主观能动性，就能

进入第四个层次，实现更为远大目标。这是一种优秀企业、优秀高校和优秀团队的文化，凡是世界顶级的团队，基本上都上到第四或第五个层面。

我感觉到第三层次进入第四层次，需要一种顿悟。顿悟过后，你能从人生迷雾中渐渐感觉到一些踏实的东西，这种东西与之前自己看重的东西截然不同。你希望追求有更大社会效果的事情，而不是简单为自己多发一篇文章、多加点薪水，你会设法帮助别人，你会与人不断分享各种知识，当分享成为主流，这个团队的内部交流成本迅速降低，效率会大幅提高，各种创意爆发式的增长，这样的团队才会在科研领域中崛起。

我们这个社会的文化核心层次并不高，很多单位是由处于第一、第二层次的吐槽大军，再加一些“伪”第五层次的“明白人”组成，缺乏中间层-第三尤其是第四层面的支撑，在这样的中空式文化结构下，难免会出现一面是铺天盖地的指责和怨气，另一面是遮天蔽日的心灵鸡汤的景象。

我们改变不了社会大环境，但可以从自己做起，从自己的团队做起。大家可以看看，你们所在的大学处于什么样的一个文化层面？你们的课题组处于哪一个层面？

转自：中科院官方微信平台“中科院之声”

研究生部武术协会举办“安全防范讲座”

本报讯（研究生 谢红）4月20日晚，研究生部武术协会特别邀请国际跆拳道联盟黑带四段龚琳教练于研究生部201教室举办安全防范讲座。30余名学生参加了讲座。

龚琳教练从自身经历开始讲起，通过对近年一些安全事故案例的分析，介绍了歹徒常用的几种暴力伤人手段。龚琳教练还重点针对男女生的力量差异，分别讲解了徒手搏斗技术以及几种常用解脱术。在讲解的过程中，龚琳教练邀请同学们进行实战演练并对其进行指导与纠错。精彩的互动引发了大家强烈的兴趣，积极踊跃上前一试身手。

通过本次讲座，同学们表示学习到不少安全防范知识和防卫技巧，提高了自我保护能力。



成都市交响乐团高雅音乐走进光电所



人和总指挥向大家普及了交响乐团的基础知识。最后，在一曲《匈牙利舞曲第5号》中结束了这场震撼人心的音乐会。

成都交响乐团具有光辉的历史和丰富成功的表演经历，其成员由受过严格专业训练的音乐学院优秀毕业生所组成。近年来举办的《故乡行》、《情系彼岸》等大型交响音乐会推动乐团开拓

本报讯（党办 袁仪）在成都市委响应中央“走转改”的号召下，3月19日成都交响乐团走进我所，为我所职工及研究生带来了一场音乐盛宴。

一曲喜气洋洋的《春节序曲》拉开了演出的序幕。弦乐器的抒情、木管的灵动、铜管的雄壮、打击乐的酣畅淋漓，构成了一场丰富多彩的交响音乐会。从《红色娘子军》的慷慨激昂到《天鹅湖》的浪漫抒情，赢得了现场观众雷鸣般的掌声。女声独唱《欢天喜地》、《芦花》凭借着专业的唱功也获得了观众的一致好评。独唱结束后，主持

责任编辑

杨王贺
晓栋
虎倩栋